

ALNO Neue Alno GmbH

Die Neue Alno GmbH war wegen des zurückhaltenden Käuferverhaltens im Frühjahr 2021 in Liquiditätsschwierigkeiten geraten und befand sich seit Juli 2021 im vorläufigen Insolvenzverfahren in Eigenverwaltung. Da trotz umfangreicher Bemühungen kein Investor gefunden werden konnte, der den operativen Geschäftsbetrieb des Unternehmens fortführt, wurde am 01. September 2021 das Insolvenzverfahren eröffnet.

Aufgabe

- **Alno will den Mitarbeitern anstelle sofortiger Arbeitslosigkeit, die Unterstützung in der Transfergesellschaft bieten.**
- **Potenzieller Investor stellt die Finanzierung einer TG in Aussicht, wenn 95% der Mitarbeiter*innen bis zum 10. September 2021 in die Transfergesellschaft eintreten.**

Projekt

Nach der Eröffnung des Insolvenzverfahrens fragte Andrea Kübler, Personalleiterin der neuen Alno GmbH, Wolfgang Andrich, Geschäftsführer der AVENEO Consulting GmbH: „schaffen wir es, innerhalb von 10 Tagen eine Transfergesellschaft für rund 200 Mitarbeiter einzurichten?“

Nach kurzer Beratung mit Georg C. Scheiber, Partner bei von Rundstedt & Partner GmbH bestätigte Wolfgang Andrich, der Alno bereits bei der Restrukturierung 2020 begleitet hatte, am Morgen des 2. September, dass AVENEO und von Rundstedt das herausfordernde Projekt gemeinsam realisieren werden.

Wolfgang Andrich bereitete mit dem AVENEO Transformation-Tool die Kalkulation der Transfergesellschaftskosten sowie die operative Unterstützung des Personalbereichs (u.a. Erstellung von dreiseitigen Verträgen, Anträgen der Arbeitsagentur und der Massentlassungsanzeige) vor.

Parallel plante Georg Scheiber das Staffing der von Rundstedt-Berater für das Projekt und bereitete die Kooperationsverträge mit Alno vor. Er konnte dabei auf die kurzfristig verfügbaren festangestellten Berater und die bundesweite Organisation bei von Rundstedt zurückgreifen.

Mit der Arbeitsagentur stimmte das Projekt-Team die Erfüllung aller Voraussetzungen für die Transfermaßnahme in dem äußerst engen Zeitplan ab und unterstützte den Insolvenzverwalter bei der Erstellung und Umsetzung des Transfersozialplans.

” Nach unseren Erfahrungen in 2020, wie lange die Vorbereitung einer Transfergesellschaft dauert, hatten wir Bedenken, dass wir die Forderungen des Investors erfüllen können. Das Team von AVENEO und von Rundstedt hat uns mit seinem professionellen und pragmatischen Ansatz durch alle Herausforderungen des Projektes geführt. Vor allem die engagierte Unterstützung bei der operativen Umsetzung wussten wir zu schätzen. ”

Andrea Kübler, Personalleiterin

Nach einer kurzfristigen Verschiebung des Kaufs durch den Investor auf den 15. September 2020 startete die Transfergesellschaft am 16. September, nachdem alle dreiseitige Verträge nochmals aktualisiert und unterzeichnet wurden.

Ergebnis

- **Für den Eintritt in die Transfergesellschaft entschieden sich 99% der Mitarbeiter*innen**
- **So wurden final nur zwei betriebsbedingte Kündigungen ausgesprochen**
- **Die Transfergesellschaft konnte am 16. September 2021 starten**